

LA SECONDE REVOLUTION

19E COLLOQUE
INTERNATIONAL
DU GERPISA
8/9/10 JUN 2011
PARIS

AUTOMOBILE EST-ELLE EN COURS ?





SITE INTERNET <http://gerpisa.org/node/1130>
INSCRIPTION EN LIGNE <http://gerpisa.org/en/node/923>
COMMUNICATIONS <http://gerpisa.org/en/acceptedproposals>
PROGRAMME EN LIGNE <http://gerpisa.org/node/1378>

PLAN <http://gerpisa.org/en/node/1402>

GIS GERPISA École normale supérieure de Cachan
61, avenue du Président Wilson
94235 Cachan cedex
Tel : 33 1 47 40 68 08
<http://gerpisa.org>

DIRECTEUR Bernard Jullien
bjullien@gerpisa.ens-cachan.fr

ORGANISATION Tommaso Pardi
tommaso.pardi@gerpisa.ens-cachan.fr

Christian Couton
couton@gerpisa.ens-cachan.fr

Aline Laurent
aline.laurent@gerpisa.ens-cachan.fr

**19E COLLOQUE
INTERNATIONAL DU GERPISA
8/9/10 JUIN 2011
PARIS**

En 2007, le GERPISA a lancé son 5ème programme international de recherche sous le titre « Industrie automobile et Développement Durable ».

En 2011, même si les sorties de crise dessinent des paysages aux contours bien imprécis encore, il est manifeste que la période en cours est une période de mutation de l'industrie d'une ampleur sans précédent.

Elle est liée fondamentalement à la fois à la très rapide montée en puissance des grands émergents et, singulièrement, de la Chine et à la prégnance des questions environnementales qui conduit à interroger la soutenabilité de la poursuite d'un développement de l'automobile qui continuerait d'être placé sous l'empire des motorisations à combustion interne.

La combinaison de ces deux séries d'incitations à changer justifie que l'on parle pour qualifier la période de seconde révolution automobile, la première des révolutions étant associée à l'avènement de l'automobile.

Le 19ème colloque international du Gerpisa réunit à Paris du 8 au 10 juin 2011 les représentants de la recherche internationale et les principaux acteurs du secteur en France.

Mercredi

8 Juin, 2011

08:30 – 09:00

Accueil des participants

09:00 - 10:00

Session d'ouverture

ÉRIC BESSON – **Ministre chargé de l'Industrie, de l'Énergie et de l'Économie numérique** (*sous réserve*)

PATRICK BLAIN – Président du CCFA

PATRICK BAILLY – Président du CNPA

CLAUDE CHAM – Président de la FIEV

10:15 – 12:15

Session plénière I. Réduire les émissions et être présents dans les marchés émergents : quelles politiques produits et quels arbitrages

BERNARD JULLIEN, Ecole Normale Supérieure de Cachan

MICHEL FREYSSINET, CNRS

FRANÇOIS GAYRAL, Direction Marketing & Communication Monde, Renault

PASCAL FEILLARD, Direction Stratégie Produits Marchés, PSA

12:15 – 14:00

Déjeuner

14:00 – 15:30

Sessions parallèles

Session n°: 1

Les industries automobiles

Modérateur : MICHEL FREYSSINET, CNRS

1. WANG, Hua & Chris KIMBLE

Business Model Innovation in the Chinese Electric Vehicle Industry

2. CHARUE-DUBOC, Florence, Christophe MIDLER, & Rémi MANIAK

The role of experimentations in managing Electric Vehicle deployment

Session n°: 2

Les constructeurs

Modérateur : BRUNO JETIN, Université Paris Nord

1. PARDI, Tommaso

Toyota: the crisis and beyond

2. PRIES, Ludger

With Workers' Participation through the Crisis and

beyond? Strategies of German Carmakers to cope with the impact of the financial crisis

15:30 – 15:45

Pause café

15:45 – 17:15

Session plénière II. Restructuration des chaînes de valeur : anciens et nouveaux acteurs dans le système automobile

BERNARD JULLIEN, Ecole Normale Supérieure de Cachan

JEAN-PAUL BAILLY, Président du CECRA

PHILIPPE PAYEN, Directeur de la Stratégie, de la Recherche et du Développement Durable de Veolia

OLIVIER MELIS, Président de Mobivia

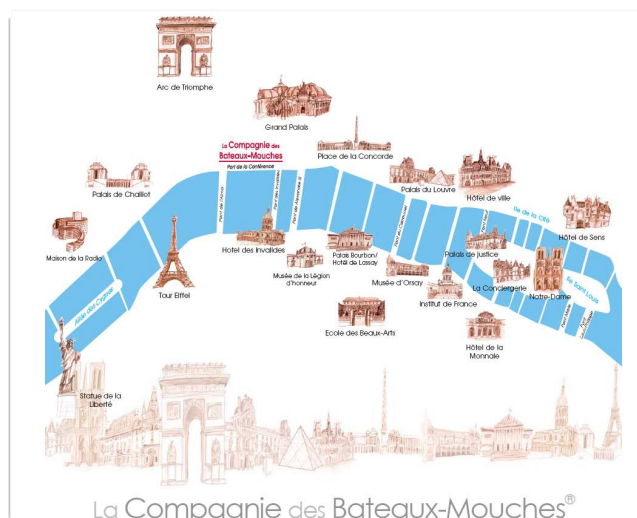
17:30 - 18:00

Session de clôture

NATHALIE KOSCIUSKO-MORIZET – **Ministre de l'Écologie, du Développement durable, des Transports et du Logement** (*sous réserve*)

19:30

Dîner de Gala



Port de la Conférence - Pont de l'Alma, Rive Droite – 75008 Paris

Jeudi

9 Juin, 2011

08:45 – 09:00

Petit-déjeuner

09:00 – 10:30

Sessions parallèles

Session n°: 3

Les industries automobiles : Mexique

Salle : F001-002

Modérateur : VINCENT FRIGANT, Université Montesquieu - Bordeaux IV

1. DAVILLE, Selva

Crisis, Restructuration and Territorial Configuration of the Automotive Industry in Mexico City 1993-2010

2. CONTRERAS, Oscar F., & Jorge CARRILLO

Local Entrepreneurship within Global Production

Networks: the Automotive Industry in Mexico (2000-2010)

3. COVARRUBIAS, Alex V.

The Mexican Auto Industry 2008-2010: From the Crisis to a Greater Regiocentric Sway

Session n°: 4

Transformations technologiques, transformations systémiques

Salle : L410

Modérateur : MARIO SALERNO, University of São Paulo, Ecole polytechnique

1. MCDERMOTT, Michael, & Denise LUETHGE

Brazil: Autos and Ethanol – marriage of international investors and local resources

2. AMATUCCI, Marcos, & EDUARDO E. Spers

Institutions, Technological and Commercial Innovations in the Brazilian Ethanol Industry

Session n°: 5

Les constructeurs

Salle : JA01

Modérateur : TOMMASO PARDI, Ecole Normale Supérieure de Cachan

1. JO, Hyung JE, & Jong-sung YOU

A Dialectic Development of Korean Automobile Industry: Focusing on Hyundai Motor Company's Production Model

2. CHUNG, Myeong-Kee

Turning Crisis into Opportunity: Is Korean Automobile firms in the new century leap forward?

3. SHIMOKAWA, Koichi

The Global Automotive Industry - Past and Future

Session n°: 6

Transformations de la demande

Salle : JA05

Modérateur : BERNARD JULLIEN, Ecole Normale Supérieure de Cachan

1. ALVAREZ, Lourdes

The demand of automobiles in Mexico after the economic crisis

2. JETIN, Bruno

The US automobile market after the crisis: back to business as usual or birth of a new industry?

10:30 – 10:45

Pause café

10:45 – 12:15

Sessions parallèles

Session n°: 7

Les industries automobiles : la Méditerranée

Salle : F001-002

Modérateur : JEAN-BERNARD LAYAN, Université Montesquieu - Bordeaux IV

1. TOUFIK, Said

Performances économiques et spillovers technologiques : quelle interaction pour le cas de l'industrie automobile au Maroc ?

2. DURUIZ, Lale

Turkish Automobile Industry

Session n°: 8

Transformations technologiques, transformations systémiques

Salle : L410

Modérateur : VINCENT FRIGANT, Université Montesquieu - Bordeaux IV

1. DOMANSKI, Boleslaw, Robert GUZIK, & Krzysztof GWOSDZ

Environmental pressure in the fragmented markets: the rise and the fall of bus-makers in Poland

2. SUSHANDOYO, Dedy

Vehicle maker-lead customer relationships in the development of environmentally friendly vehicles

3. BRANDES, Ove, Staffan BREGE, & Per-Olof BREHMER

The Strategic Importance of Supplier Relationships in the Automotive Industry

Session n°: 9

Les constructeurs : Chine (1)

Salle : JA01

Modérateur : GIUSEPPE GIULIO CALABRESE, Ceris-Cnr

1. KUCHIKI, Akifumi

Flowchart Approach to Industrial Cluster Policy from the point of Sequence Economics

Jeudi

9 Juin, 2011

2. BALCET, Giovanni, Xavier RICHEL, & Hua WANG
Geely: a trajectory of catching up and multinational growth

3. LEE, Chunli
Industrial Policies, the Business Model of BYD and the Chinese "Green New Deal"

Session n°: 10

Transformations de la demande

Salle : JA05

Modérateur : BRUNO JETIN, Université Paris Nord

1. DIJK, Marc, & Jorrit NIJHUIS
Consumer attitudes towards alternative vehicles
2. MCDERMOTT, Michael
Social Media and the Automobile Industry: The Real Revolution

12:15 – 14:00

Déjeuner

14:00 – 15:30

Sessions parallèles

Session n°: 11

Les industries automobiles

Salle : F001-002

Modérateur : DAN COFFEY, University of Leeds

1. FRIGANT, Vincent
Egyptian pyramid or Aztec pyramid: what is the organisational structure of the automotive buyer/supplier relationships?
2. DANKBAAR, Ben
The growing complexity of the car and relations between car manufacturers and their suppliers

Session n°: 12

Transformations technologiques, transformations systémiques

Salle : L410

Modérateur : SIGFRIDO RAMIREZ, Università Bocconi

1. BELZOWSKI Bruce, University of Michigan
Alternative powertrain strategies and fleet turnover in the 21st century
2. WALLER, Ben
Developing a new Plug-in Electric Vehicle ecosystem for automotive distribution
3. VERVAEKE, Monique
Industrial Design and New Mobility System

Session n°: 13

Les industries automobiles : Mexique (2)

Salle : JA01

Modérateur : JORGE CARRILLO-VIVEROS, El Colegio de la Frontera Norte

1. CASTELLANOS, Julio Julio
The impact of intra-firm trade in the automotive industry in Mexico
2. MARTIN, Victoria Ma. A.
The technological development of the auto industry in Mexico

Session n°: 14

Transformations de la demande : Asie

Salle : JA05

Modérateur : BRUNO JETIN, Université Paris Nord

1. TECHAKANONT, Kriengkrai, & Sittisak LEELAHANON
Impact of Economic Crises on the Thai Automobile Industry
2. BUNGSCHE, Holger
Japan's Automobile Market and Industry after the Crisis – Back to Business as Usual or Further on the Way to Sustainability?
3. STAROSTENKOVA, Elena
The demand for cars in Russia: before and after recession

15:30 – 15:45

Pause café

15:45 – 17:15

Sessions parallèles

Session n°: 15

Les industries automobiles : Amérique du Nord

Salle : F001-002

Modérateur : BRUNO JETIN, Université Paris Nord

1. HUELSEMANN, Karsten
How the South (Was) Won: The Emergence of a New American Auto Industry
2. KLIER, Thomas, & Jim RUBENSTEIN
Reconfiguration of the North American and European auto industries - a study in contrast

Session n°: 16

Transformations technologiques, transformations systémiques

Salle : L410

Modérateur : GIUSEPPE GIULIO CALABRESE, Ceris-Cnr

1. DIJK, Marc, & Carlos MONTALVO
Firm perspectives on hydrogen
2. BERGGREN, Christian
Reducing automotive emissions. The potentials of internal combustion technologies and the power of policy

Jeudi

9 Juin, 2011

Session n°: 17

Transformations technologiques, transformations systémiques

Salle : JA01

Modérateur : BERNARD JULLIEN, Ecole Normale Supérieure de Cachan

1. WELLS, Peter

Resistance and resilience: the challenges for constructing benign path dependency in the automotive industry

2. GARIBALDO, Francesco

Urban mobility as the product of a systemic change

3. RAVINET, Pierre, & Walter PIZZAFERRI

Incremental and radical shifts in the automotive networks and innovative processes

Session n°: 18

Les constructeurs

Salle : JA05

Modérateur : TOMMASO PARDI, Ecole Normale Supérieure de Cachan

1. VOLPATO, Giuseppe

Fiat: the new strategy of Marchionne

2. BYOSIERE, Philippe, & Denise J. LUETHGE

Honda's Changing Balancing Act: Industrialized to Emerging Market Production

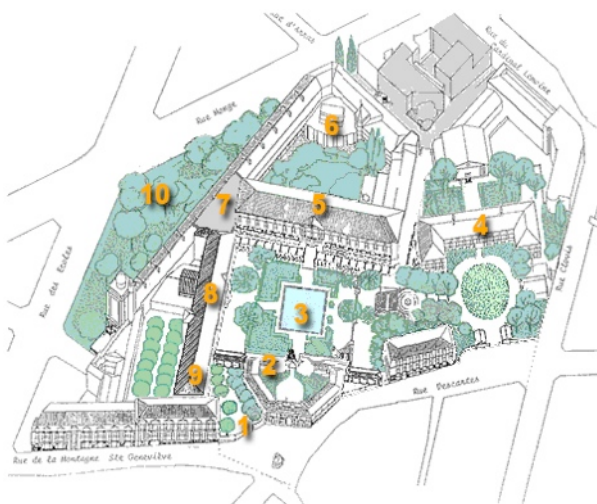
3. FUJIMOTO, Takahiro, Merieke STEVENS, &

Takahiro TOMINO

Nissan: Focus on Electric Vehicle

17:15 – 18:30

Cocktail



- 1 - Entrée rue Descartes
- 2 - Galerie de Navarre
- 3 - Jardin Carré
- 4 - Pavillon Boncourt
- 5 - Pavillon Joffre
- 6 - Jardin intérieur
- 7 - Rotule
- 8 - Pavillon Foch
- 9 - Piscine
- 10 - Square Paul Langevin

Vendredi

10 Juin, 2011

08:45 – 09:00

Petit-déjeuner

09:00 – 10:30

Sessions parallèles

Session n°: 19

Les industries automobiles : Brésil

Salle : L214

Modérateur : JORGE CARRILLO-VIVEROS, El Colegio de la Frontera Norte

1. BAGNO, Barros, Ana DIAS, Maria PEREIRA, Thiago DE SOUZA, & Marina BACHOUR

Consolidating technological capabilities in mature Brazilian automotive subsidiaries: from local creativity to global institutionalization... and beyond?

2. IBUSUKI, Ugo, Paulo Carlos KAMINSKI, & Hideo KOBAYASHI

Localization of Product Development based on Competitive Advantage of Location and Government Policies: Case-study of Carmakers in Brazil

3. DIAS, Ana, Barros BAGNO, Otávio CAMARGO, Maria PEREIRA, & Gustavo BRITTO
Recent evolutions in R&D activities in the Brazilian automotive industry

Session n°: 20

Les industries automobiles

Salle : L410

Modérateur : JEAN-BERNARD LAYAN, Université Montesquieu - Bordeaux IV

1. HAVAS, ATTILA

Innovation Strategies of Hungarian Automotive Suppliers

2. SCEPANOVIC, Vera

Institutional configurations and industrial dynamics in the Central and East European automotive sector

3. JIMÉNEZ, HUMBERTO GARCÍA, & JORGE CARRILLO

Transformation Mechanisms of the Mexican automotive industry: Evolution and Transitional Phases

Session n°: 21

Les industries automobiles : Chine (2)

Salle : JA01

Modérateur : HUA WANG, Euromed Management

1. ALVAREZ, Lourdes

China and México: competition for the United State automobile Market

2. DONNELLY, Tom, Jason BEGLEY, & Clive COLLIS
Chinese automotive companies: Jumping over the Great Wall

3. AMIGHINI, Alessia

The international expansion of Chinese auto producers: typology and trends

Session n°: 22

Transformations technologiques, transformations systémiques

Salle : JA05

Modérateur : GIUSEPPE GIULIO CALABRESE, Ceris-Cnr

1. FOJCIK, Thomas M.

Ready for change in uncertain times - Organizational Capacity for Change in the Transition to New Forms of Motorisation

2. CAZENAVE, Franck, Susanne HAUBER, & Mueller JURGUEN

The mobility revolution: from car ownership to electric carsharing

3. LARA, Arturo, & Ernesto URBINA

Technological transition and exploration/exploitation strategy in advanced batteries: The Toyota case.

10:30 – 10:45

Pause café

10:45 – 12:15

Sessions parallèles

Session n°: 23

Les industries automobiles : Chine (3)

Salle : L214

Modérateur : GIOVANNI BALCET, Università di Torino

1. PROFF, Heike

Managing the transition to electric mobility in Chinese automotive subsidiaries of MNCs

2. COLLIS, Clive

The Role of the Joint Venture mode of Foreign Direct Investment in the development of the Chinese automobile Industry

3. SHIOJI, Hiromi

Which Segment is the biggest Sales Zone in Chinese Automobile Market?

Session n°: 24

Les industries automobiles : Europe de l'Est

Salle : L410

Modérateur : VINCENT FRIGANT, Université Montesquieu - Bordeaux IV

1. HEIM, Stéphane, & Nathalie RODET-KROICHVILI

Re-organization of design and manufacturing processes in the automotive industry at a global level: a comparison of European and non-European actors' strategies in Eastern countries and their consequences

Vendredi

10 Juin, 2011

2. PAVLINEK, Petr, & Jan ZENKA

The Internationalization of Corporate R&D: Effects in the Automotive Industry of East-Central Europe

Session n°: 25

Production, travail et relations industrielles

Salle : JA01

Modérateur : ULRICH JÜRGENS, WZB

1. KRZYWDZINSKI, Martin

Changing Industrial Relations in the Russian Car Industry

2. DE RUYTER, Alex, David BAILEY, & Gill BENTLEY

Precariousness of employment: an analysis of the labour market status of MG Rover workers after plant closure

Session n°: 26

Transformations de la demande

Salle : JA05

Modérateur : GIUSEPPE GIULIO CALABRESE, Ceris-Cnr

1. STAEBLEIN, Thomas, Katsuki AOKI, & Takahiro

TOMINO

External product variety, mass customization and order fulfillment in the automotive industry: A comparison between German and Japanese cases

2. COFFEY, Dan, & Carole THORNLEY

Rethinking Kanban Systems: a complete formal exposition and assessment

12:15 – 14:00

Déjeuner

14:00 – 15:30

Sessions parallèles

Session n°: 27

Les industries automobiles

Salle : L214

Modérateur : BERNARD JULLIEN, Ecole Normale Supérieure de Cachan

1. BARNES, Justin, & Anthony BLACK

Multinational strategy, industrial policy and local capability: A comparison of automotive industry development in South Africa and Thailand

2. ORIHASHI, Shinya

The Future of automotive industry in Thailand

3. ZILBOVICIUS, Mauro, & Roberto MARX

What is the Role for Brazil in the New Automotive Industry? Threats and opportunities in a changing future for the car and its industry

Session n°: 28

Transformations technologiques, transformations systémiques

Salle : L410

Modérateur : BRUNO JETIN, Université Paris Nord

1. RAMÍREZ PÉREZ, Sigfrido M.

Spanish policies toward the electrical car: between regional policies and European strategies

2. HILDERMEIER, Julia, & AXEL Villareal

Sustainable Development as a strategic challenge for OEMs: Policies on the Battery Electric Car in Germany and France

3. BEGLEY, Jason, Tom DONNELLY, Clive COLLIS, David

JARVIS, & Nigel BERKELEY

UK national policy and the development of the Low Carbon Vehicle Sector

Session n°: 29

Production, travail et relations industrielles

Salle : JA01

Modérateur : ELSIE CHARRON, CNRS

1. HAUSER-DITZ, Axel, Valentina MÄHLMAYER, &

Ludger PRIES

Regulating cross border restructuring in the Automotive Supply Industry – any Role for European Works Councils?

2. DA COSTA, Isabel

Global Restructuring of Transnational Companies : Negotiations in the Auto Industry

3. SEELIGER, Martin

‘One Best Way’ of Short-Time Work? A comparative perspective on the implementation of working-time accounts in Germany and South Africa during the financial crisis 2008/2009

15:45 – 17:15

Session plénière III. Vers un nouveau programme international : les nouvelles divisions internationales du travail

GIUSEPPE GIULIO CALABRESE, Ceris-Cnr

BOLESŁAW DOMANSKI, Jagiellonian University

BERNARD JULLIEN, Ecole Normale Supérieure de Cachan

BRUNO JETIN, Université Paris Nord

TOMMASO PARDI, Ecole Normale Supérieure de Cachan

LUDGER PRIES, Ruhr-Universität Bochum

17h15 - 17h45

Session de clôture

JEAN-YVES MERINDOL, Président de l'Ecole Normale Supérieure de Cachan

VALÉRIE PÉCRESSE – Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche *(sous réserve)*

20:00

Dîner

LA MOSQUÉE, 39, rue Saint-Hilaire, Paris 7500

GIS GERPISA

Groupement d'Intérêt Scientifique

Ecole Normale Supérieure de Cachan



MEIE (Ministère de l'Économie, de l'Industrie et de l'Emploi)

Yves ROBIN – Chef du service de l'Industrie à la DGCIS
Emmanuel CLAUSE – Chargé de mission en charge du développement

MEDDTL (Ministère de l'Écologie, du Développement Durable, des Transports et du Logement)

Régine BREHIER – Directrice de la recherche et de l'innovation au CGDD
Jean-François SANCHEZ – Chef de la Mission transports (CGD/DRI/SR4)
Daniel KOPACZEWSKI – Sous-directeur de la sécurité et des émissions à la DGEC



CCFA

Patrick BLAIN – Président du CCFA
Pierre-Louis DEBAR – Directeur économie, statistiques et transports du CCFA



CNPA

Patrick BAILLY – Président du CNPA
Sébastien BOUCHINDHOMME – Directeur du réseau territorial et de la communication du CNPA



FIEV

Claude CHAM – Président de la FIEV
Franck FONTANESI – Responsable économie et statistiques de la FIEV



ENS de CACHAN

Jean-Yves MERINDOL – Président de l'École normale supérieure de Cachan



L'Université Montesquieu Bordeaux 4

Yannick LUNG – Président de l'Université Bordeaux IV
Vincent FRIGANT – Université Bordeaux IV



EHESS

François WEIL – Président de l'EHESS
Philippe CASELLA – Directeur du développement de la recherche de l'EHESS
Patrick FRIDENSON – Directeur d'études à l'EHESS



Secrétariat GERPISA

Bernard JULLIEN – Directeur du Gis Gerpisa
Tommaso PARDI – Secrétaire général du Gis Gerpisa
Sigfrido RAMIREZ - Università Bocconi
Bruno JETIN – Paris Nord
Elsie CHARRON - CNRS
Michel FREYSSENET - CNRS
Jean-Bernard LAYAN – Université Bordeaux IV

Gerpisa 2011

