

**ONZIEME RENCONTRE INTERNATIONALE DU GERPISA
ELEVENTH GERPISA INTERNATIONAL COLLOQUIUM**

Les acteurs de l'entreprise à la recherche de nouveaux compromis ?
Construire le schéma d'analyse du GERPISA

Company Actors on the Look Out for New Compromises
Developing GERPISA's New Analytical Schema

11-13 Juin 2003 (Ministère de la Recherche, Paris, France)

**RENOUVELLEMENT DES CONNAISSANCES ET ORGANISATION
INDUSTRIELLE VERTICALE :
LE CAS DE LA CONCEPTION D'OUTILLAGE DE MISE EN FORME**

*David URSO (CGI, Ecole des Mines of Albi-Carmaux), Béatrice VACHER (LGI2P,
Ecole des Mines of Alès) et Parina HASSANALY
(LVI, Université Saint-Jérôme, Aix Marseille III)*

In this paper, we analyze the process of renewing professional knowledge in the field of tool-die and mold manufacture. Usually of secondary importance in the production process of most companies, tool-making is often subcontracted and does not play a major role in the overall strategy of client companies. This can lead to the loss of skills gained in tool making where it could be the driving force of innovation. The crucial role of the process engineer, as an intermediary between product and tool will be underlined. We also show that better communication between the different actors in the production process would greatly enhance the renewal of knowledge.

Cette communication analyse le processus de renouvellement des connaissances à l'œuvre dans le cas de la conception et de la fabrication d'outillages de mise en forme. Cette activité souffre d'une position particulière dans le processus de production d'une entreprise. Activité secondaire, la fabrication d'outillages est souvent sous-traitée et ne fait l'objet d'aucune attention particulière dans la stratégie globale des firmes clientes. Le risque est de perdre toutes compétences en la matière et de négliger un levier d'innovation important. Nous montrons dans ce texte le rôle primordial tenu par un acteur, l'industrialisateur des moyens de production, véritable intermédiaire entre le produit et l'outillage. Nous soulignons également que la communication entre les différents acteurs de ce processus de production contribuerait à améliorer la création de connaissances globales.