

ONZIEME RENCONTRE INTERNATIONALE DU GERPISA
ELEVENTH GERPISA INTERNATIONAL COLLOQUIUM

Les acteurs de l'entreprise à la recherche de nouveaux compromis ?
Construire le schéma d'analyse du GERPISA

Company Actors on the Look Out for New Compromises
Developing GERPISA's New Analytical Schema

11-13 Juin 2003 (Ministère de la Recherche, Paris, France)

**CONVERGENCE ET DIVERSITE DU PASSAGE A LA PRODUCTION MODULAIRE
DANS L'AERONAUTIQUE ET L'AUTOMOBILE EN EUROPE**

Vincent FRIGANT

Université Montesquieu-Bordeaux IV (GRES, IFRéDE-E3i)

Damien TALBOT

Université de Metz (UNIVERSITE DE METZ)

The first studies on the modular production support that this dominant design led to a structure of industries deeply original. The assumption of technological determinism subjacent with these works need to be explored. The first part of the article aims at presenting the logic of this argumentation by distinguishing technological and organisational dimensions of modularity. With this framework, we study the way in which the passage to the modularity in the aircraft and automobile industries en Europe is carried out. Our principal conclusion is: if it is possible to support the hypothesis of a convergence between two industries, their trajectories are nevertheless rather clearly opposite: technological vs. organizational push.

Key-Words : Modular Production, Organization, Supplier Relationships, Industries, Aircraft, Automobile.

* * * * *

Les premiers travaux sur la production modulaire soutiennent que ce *dominant design* conduit à une structure organisationnelle des industries profondément originale. L'hypothèse de déterminisme technologique sous-jacente à ces travaux mérite d'être explorée. La première partie de l'article vise à présenter la logique de cette argumentation en distinguant les dimensions technologique et organisationnelle de la modularité. A partir de cette grille de lecture, nous étudions ensuite la manière dont s'effectue le passage à la modularité dans les industries aéronautique et automobile en Europe. Notre principale conclusion est que s'il est possible de soutenir la thèse d'une convergence entre les deux industries, les trajectoires empruntées sont néanmoins assez clairement opposées.

Mots-clés : Production modulaire, Organisation, Relations verticales, Industries, Aéronautique, Automobile.